



Aan:	Connekt
Van:	Kees Verweij, Buck Consultants International uitgevoerd in opdracht van I&M via TKI Dinalog
Datum:	11 december 2015
Betreft:	Buitenland Promotie Kennisexport onderzoek en meting Project nummer: PTL08.008, Deliverable 3: <i>Notitie Uitkomsten Meting economische waarde kennisexport en market intelligence</i>

1. Inleiding

1.1 Achtergrond

Nederland wil haar logistieke toppositie behouden via 1) het versterken van de logistieke knooppuntfunctie via de afwikkeling van goederenstromen, 2) het stimuleren van de rol als ketenregisseur van (inter-)nationale logistieke activiteiten en 3) het actief promoten van Nederland als land met een aantrekkelijk innovatie- en vestigingsklimaat voor het verladende en logistieke bedrijfsleven.

De Topsector Logistiek heeft voor het internationaliseringsoffensief drie doelen opgesteld om meer toegevoegde waarde te creëren voor de BV Nederland:

1. Het vergroten van het aantal logistieke activiteiten van buitenlandse bedrijven in Nederland, waaronder het naar Nederland halen van nieuwe internationale business vanuit Nederland door 'regie' op internationale goederenstromen die niet noodzakelijk door Nederland stromen,
2. Het vergroten van het aantal goederenstromen dat via Nederland loopt
3. Het stimuleren van de export van Nederlandse logistieke kennis en kunde

Aan deze drie doelstellingen wordt uitvoering gegeven door het Buitenland Promotie Platform, dat begin 2014 van start is gegaan via een werkgroep van NDL, Dinalog en NFIA. In het Platform wordt invulling gegeven aan activiteiten die de overlap van de drie doelstellingen betreft. In 2014 heeft Dinalog in opdracht van het Ministerie van Infrastructuur & Milieu voor de eerste keer de Monitor Export Logistieke Kennis en Kunde opgeleverd, met de resultaten voor de eerste twee kwartalen van 2014.

1.2 Doel Exportmonitor

Het doel van de Exportmonitor is om via een vaste methodologie de economische waarde van de export van logistieke kennis en kunde door in Nederland gevestigde bedrijven structureel te bepalen. Zo wordt een tijdreeks opgebouwd op basis waarvan de procentuele groei van de economische waarde van de export van logistieke kennis en kunde bepaald kan worden. Deze meting wordt ook per sector gedaan, zodat duidelijk wordt in welke sector de meeste groei plaatsvindt.

Eind 2014 is er onder leiding van DINALOG een start gemaakt met de ontwikkeling van deze vaste methodologie voor de economische waarde van de export van logistieke kennis en kunde, en heeft een eerste nulmeting plaatsgevonden. In deze Deliverable wordt voortgebouwd op deze aanpak, waarbij de meting voor een lange tijdreeks is uitgevoerd, en er tevens een 'what if' analyse is uitgevoerd.



1.3 Doel Deliverable 3

In deze Deliverable 3 worden de resultaten gegeven van de meting van de waarde van Export van Logistieke diensten., kennis en kunde voor 5 kwartalen: alle vier Kwartalen van 2014 en Kwartaal 1 van 2015. Op deze basis wordt een eerste inzicht gekregen in de ontwikkeling van de export van logistieke diensten kennis en kunde in 2015 t.o.v. 2014. Daarnaast wordt een 'what if' analyse uitgevoerd met de aanpassingen van de aandelen logistiek in de dienstverlening in verschillende sectoren die in Deliverable 1 is toegelicht.

Deze notitie bevat de resultaten van de analyse tot nu toe, en moet dus worden gezien als een concept rapportage. Begin 2016 worden de definitieve resultaten van het onderzoek opgeleverd.

1.4 Kernaspecten voor herhaalbaarheid onderzoek

In de Monitor Export Logistieke diensten, Kennis en kunde uit 2014 wordt een aantal aspecten benoemd die relevant zijn te betrekken bij toekomstige metingen. Dit zijn:

- De inschatting van het aandeel van logistieke en supply chain management diensten binnen andere dienstensector (bijv. industrie, financiële wereld, ICT) kan getoetst worden. Dit kan op basis van meer gedetailleerde cijfers van het CBS, gerelateerd aan de SBI codes van het steekproefkader. Dit geldt bijvoorbeeld voor de opname van subcategorieën onder overige vervoersdiensten (SC3).
- Verder zou ook via een aanvullende survey onder bedrijven in verschillende dienstensectoren de hoogte van het aandeel logistiek en supply chain management per sector kunnen worden getoetst. Dit geldt voor de sectoren ICT, managementadviesdiensten, R&D en onderwijs. Hierbij wordt wel opgemerkt dat de totale invloed van deze categorieën op de totale meting beperkt is, en derhalve aanscherping van parameters niet heel veel invloed zullen hebben (op de adviesdienstverlening na).
- Voor de sectoren onderhoud en reparatie en wellicht ook voor industriële dienstverlening zou op basis van BTW gegevens de uitsplitsing van het logistieke deel ten opzichte van materialen gespecificeerd kunnen worden. Dit is echter vrij veel moeite voor een beperkt resultaat.
- Over het aandeel logistiek in de financiële sector, en specifiek Supply Chain Finance, is er nog weinig bekend. Een uitgebreide survey zou de ontwikkeling hiervan kunnen monitoren. Ook hier geldt dat de impact van de waarde van logistieke diensten op het totaal zeer gering is.

Buck Consultants International heeft de bovengenoemde aspecten meegenomen in de analyse in deze notitie en onderzoeksopzet. Er is specifiek een analyse gemaakt van het eerste aspect: de robuustheid van de keuzes in welke mate de geëxporteerde diensten als logistiek aangemerkt kunnen worden. De onderste twee aspecten worden begin 2016 onderzocht, terwijl het tweede genoemde aspect in de voorgenomen Special Interest Groups in 2016 als onderwerp wordt behandeld.

In de komende 6 weken staan er nog activiteiten gepland. Zo zal op basis van CBS statistieken bepaald worden welke landen (en/of werelddelen) de belangrijkste doelmarkten voor de export van Nederlandse logistieke kennis en kunde zijn. Ook wordt een analyse gemaakt van de mogelijke koppelingen met eerder onderzoek, zoals de Monitor Logistiek en SCM van TNO en BCI uit 2012. De verificatie en uitbouw van de methodologie wordt tenslotte ook met het CBS besproken begin 2016.

Het eindresultaat van deze eerste activiteit begin 2016 is een aangescherpte methodologie voor het periodieke meten van de economische waarde van de export van logistieke diensten door Nederland. Deze concept notitie biedt hierbij de eerste inzichten.





2. Resultaten Monitor Export Logistieke Diensten, kennis en kunde 2015

2.1 *Stappen in methodologie Exportmonitor*

De gehanteerde methodologie van de Exportmonitor gaat uit van een drietal stappen:

1. Allereerst wordt door middel van de statistieken over de waarde van de internationale handel in diensten (CBS) de totale omvang van de export van diensten door Nederlandse ondernemingen becijferd. Deze waarde bedroeg in 2014 ruim 137,7 miljard Euro, en is onderverdeeld in een elftal categorieën: van SA industriële diensten tot SK Overige culturele/recreatieve diensten (incl onderwijs). Een van deze categorieën is SC Vervoer en Opslag, deze categorie kan weer onderverdeeld worden in de subcategorieën zeevaart, luchtvracht en overige vormen van vervoer (weg, water en spoor). Deze onderverdeling is internationaal gekozen en vastgelegd.
2. Vervolgens is het aandeel van logistieke diensten bepaald voor alle relevante categorieën van diensten. Deze categorieën zijn de volgende, met het bepaalde percentage aan logistieke diensten zoals vastgesteld in 2014 (toegelicht in Deliverable 1) bij de eerste Monitor Export logistiek diensten:
 - Industriële diensten: 11% logistiek
 - Diensten in onderhoud en reparatie: 12% logistiek
 - Zeevaart vrachtvervoer: 100% logistiek
 - Zeevaart vervoersondersteunend: het deel wat vervoer van zeevracht ondersteund, dit is in de praktijk 99% omdat er zeer weinig personenvervoer via de zee is
 - Luchtvaart vrachtvervoer: 100% logistiek
 - Luchtvaart vervoersondersteunend: het deel wat vervoer van luchtvracht ondersteund, dit is in de praktijk 30%, de meeste geëxporteerde dienstverlening is voor passagiersvervoer.
 - Overig vrachtvervoer: 100% logistiek
 - Overig vervoer vervoersondersteunend: het deel wat vervoer van wegvracht, spoorvracht, binnenvaart ondersteund, dit is in de praktijk 95% omdat er betrekkelijk weinig personenvervoer via de weg en spoor is in vergelijking met vrachtvervoer.
 - Post en koeriersdiensten: 100%
 - Financiële diensten: 0,3% logistiek, slechts een zeer beperkt deel supply chain finance gerelateerd
 - Telecommunicatie-, computerdiensten: 24% logistiek gerelateerd
 - Research en development (R&D): 1% logistiek gerelateerd
 - Professionele en managementadvies: 8% logistieke gerelateerd
 - Ov. culturele/recreatieve diensten: 25% logistiek gerelateerd

Het overige vervoer omvat dus wegvervoer, spoorvervoer en binnenvaartvervoer, dus alle continentale vervoersmodaliteiten.

3. Tenslotte is het aandeel van logistieke diensten in de totale export van diensten door Nederlandse bedrijven bepaald op basis van deze aandelen per categorie. Deze berekening staat in de volgende paragraaf weergegeven, en is gemaakt voor de 4 kwartalen in 2014 en QA1 van 2015.





2.2 Resultaten Monitor Export logistieke diensten 2015

De resultaten van de berekening van de exportwaarde van logistieke diensten door Nederlandse bedrijven voor Q1 2014 t/m Q1 2015 volgens de in de vorige paragraaf beschreven methodiek staat weergegeven in onderstaande tabel.

Tabel 1 Resultaten meting waarde export van logistieke diensten door Nederlandse partijen in 2014 en 2015

Diensten met logistieke component	% logistiek	Q1 2014 mln euro	Q2 2014 mln euro	Q3 2014 mln euro	Q4 2014 mln euro	2014 mln euro	Q1 2015 mln euro
S Totaal Diensten							
SA Industriële diensten	11%	144,8	130,1	131,5	143,2	549,6	136,2
SB Onderhoud en reparatie	12%	45,8	41,2	41,2	49,6	178,0	64,2
- SC12 Zeevaart: vrachtvervoer	100%	1684,0	1677,0	1721,0	1730,0	6812,0	1561,0
- SC13 Zeevaart: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	687,9	614,4	707,2	723,8	2734,1	666,7
- SC22 Luchtvaart: vrachtvervoer	100%	453,0	410,0	383,0	437,0	1683,0	406,0
- SC23 Luchtvaart: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	39,9	36,5	33,6	46,6	156,2	38,6
- SC32 Overig vervoer: vrachtvervoer	100%	2444,0	2579,0	2502,0	2597,0	10122,0	2310,0
- SC33 Ov. vervoer: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	884,9	823,3	765,9	821,3	3295,2	832,5
SC4 Post- en koeriersdiensten	100%	149,0	162,0	157,0	189,0	657,0	212,0
SG Financiële diensten	0,30%	3,8	3,6	3,6	4,0	15,0	3,5
SI Telecommunicatie-, computerdiensten..	24%	1726,1	1739,5	2092,1	2317,9	7875,6	1698,5
- SJ1 Research en development (R&D)	1%	4,8	5,0	5,3	5,8	21,0	5,4
- SJ2 Professionele en managementadviesd.	8%	165,2	167,0	154,7	167,4	654,3	176,3
- SK2 Ov. culturele/recreatieve diensten	25%	17,5	14,0	24,3	19,5	75,0	8,0
TOTAAL		8.451	8.403	8.722	9.252	34.828	8.119

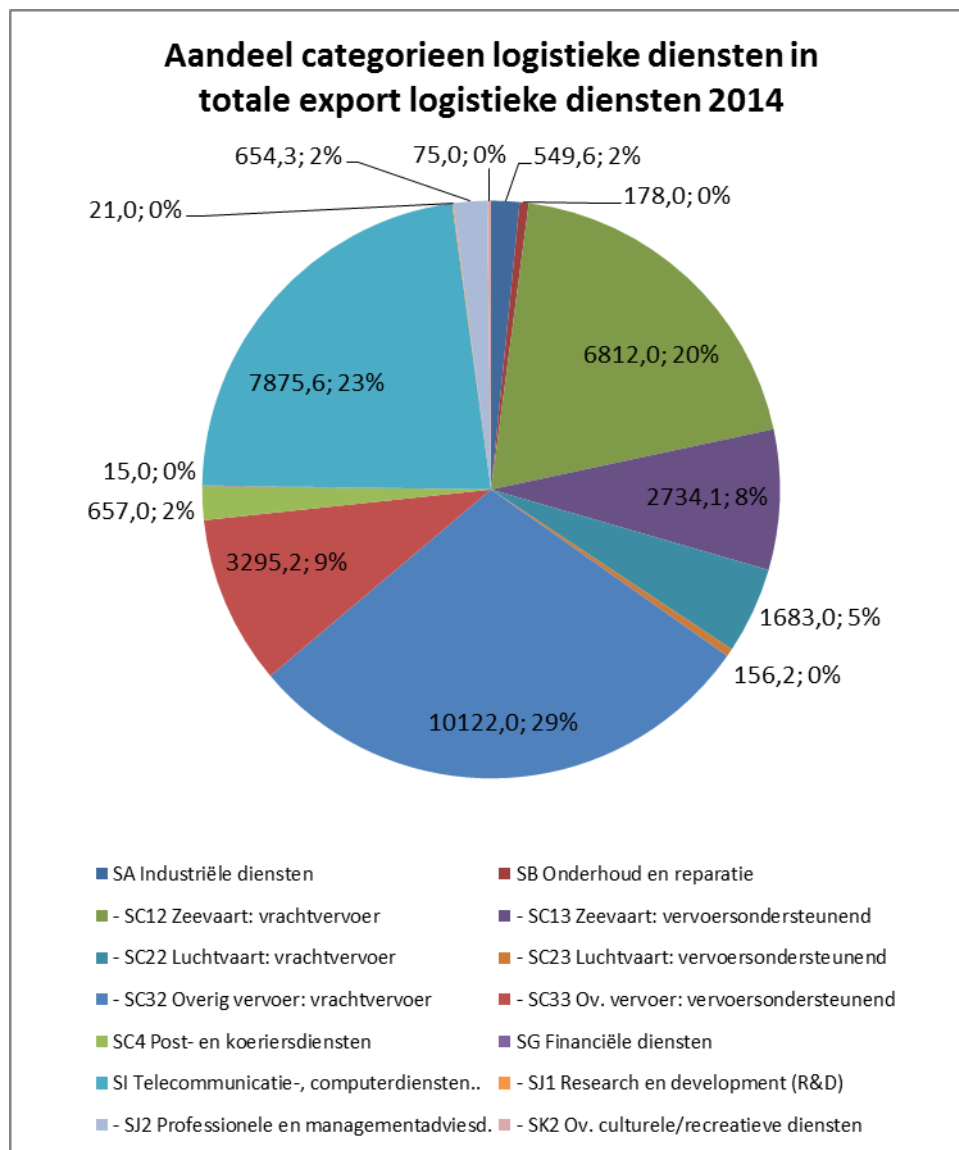
De totale exportwaarde van logistieke diensten, kennis en kunde door Nederlandse bedrijven en organisaties was in 2014 in totaal 34,8 miljard Euro. Het totaal van de export van diensten door Nederlandse bedrijven en organisaties was in 2014 in totaal 137,7 miljard Euro, dus het aandeel van logistieke diensten in de totale export van diensten was **25,3%**.

Dit aandeel van ruim 25% aan logistieke diensten in de totale export van diensten door Nederland is fors te noemen. De belangrijkste reden voor dit grote aandeel is dat Nederland relatief veel internationale goederenstromen, waarbij Rotterdam de belangrijkste zeehaven van Europa in volume is, en Amsterdam de nummer 4 zeehaven van Europa. Schiphol is bovendien de derde luchthaven wat betreft vrachtvervoer van Europa. Het belang van internationale goederenstromen in Nederland is dus groot, en dit betekent dat het aandeel van vervoersdiensten in de totale export van diensten eveneens relatief groot is.

De verdeling van de 34,8 miljard Euro aan exportwaarde in Logistieke diensten in 2014 is weergegeven in figuur 1.



Figuur 1 Aandeel categorieën van logistieke diensten in totale export logistieke diensten 2014



Uit de onderverdeling van de exportwaarde van logistieke diensten in categorieën kunnen de volgende conclusies getrokken worden:

- Het grootste aandeel is dat van logistieke diensten in overige vrachtvervoer: weg, binnenvaart en spoor. Dit aandeel is met 10,1 miljard Euro in 2014 29% van het totaal voor de diensten waarvoor voertuigen worden ingezet, plus nog 3,3 miljard Euro in 2014 oftewel 9% voor vervoersondersteunende diensten (bijvoorbeeld transportplanning), dus in totaal 38%.
- Als tweede sector wat betreft de waarde van de export van logistieke diensten volgt de zeevrachtsector, met 6,8 miljard Euro in 2014 20% van het totaal voor de diensten. Daarnaast is er nog, plus nog 3,3 miljard Euro in 2014 oftewel 9% voor vervoersondersteunende diensten (bijvoorbeeld cargadoors- en expeditie activiteiten), dus in totaal 29%.
- Opmerkelijk is dat daarna de ICT-sector de derde sector vormt wat aandeel van logistieke diensten betreft, met 7,9 miljard Euro in 2014 in totaal 23% van het totaal van de diensten.





- De continentale (weg, water, spoor) logistieke diensten, logistieke diensten voor de zeevaart en logistieke ICT-diensten beslaan samen 89% van alle geëxporteerde logistieke diensten. De laatste 11% van logistieke exportdiensten beslaan een divers palet, bestaande uit luchtvaartdiensten (5%) post- en koeriersdiensten (2%), logistieke bedrijfs/managementadviezen (2%) en logistieke industriële diensten (2%).
- De resterende logistieke diensten liggen op het vlak van onderhoud en reparatie, cultureel/recreatief (= onderwijs), financieel en Research & development, maar tezamen komen deze diensten nog niet op 1% van het totaal van export van logistieke diensten. Echter, voor de innovatiekracht in de logistiek is de export van deze diensten van groter belang.

2.3 Resultaten Monitor export logistieke diensten resultaten 2015 vs. 2014

De resultaten van de Monitor zijn beschikbaar voor de kwartalen 1 in zowel 2014 als 2015, en dit maakt het mogelijk om de waarde van de export van logistieke diensten in deze kwartalen te vergelijken. Dit is weergegeven in tabel 2.

Tabel 2 Vergelijking exportwaarde internationale Logistieke dienstverlening in Q1 2014 en 2015

Diensten met logistieke component	% logistiek	Q1 2014 mln euro	Q1 2015 mln euro	Vershil 14-15 in %
S Totaal Diensten				
SA Industriële diensten	11%	144,8	136,2	-6%
SB Onderhoud en reparatie	12%	45,8	64,2	40%
- SC12 Zeevaart: vrachtvervoer	100%	1684,0	1561,0	-7%
- SC13 Zeevaart: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	687,9	666,7	-3%
- SC22 Luchtvaart: vrachtvervoer	100%	453,0	406,0	-10%
- SC23 Luchtvaart: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	39,9	38,6	-3%
- SC32 Overig vervoer: vrachtvervoer	100%	2444,0	2310,0	-5%
- SC33 Ov. vervoer: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	884,9	832,5	-6%
SC4 Post- en koeriersdiensten	100%	149,0	212,0	42%
SG Financiële diensten	0,30%	3,8	3,5	-9%
SI Telecommunicatie-, computerdiensten..	24%	1726,1	1698,5	-2%
- SJ1 Research en development (R&D)	1%	4,8	5,4	13%
- SJ2 Professionele en managementadviesd.	8%	165,2	176,3	7%
- SK2 Ov. culturele/recreatieve diensten	25%	17,5	8,0	-54%
TOTAAL		8.451	8.119	-4%

Het resultaat is dat de totale waarde van de export van logistieke diensten met 4% omlaag is gegaan in Q1 2015 ten opzicht van een jaar daarvoor. Deze neergang is te zien bij de drie grootste categorieën overig vervoer (-5%), zeevaart (-7%) en ICT (-2%), terwijl de export waarde bij een aantal kleinere categorieën steeg met 40% (onderhoud en reparatie) en 42% (post- en koeriersdiensten, wellicht door e-commerce groei). Hier vindt wellicht innovatie plaats, waardoor de groei gefaciliteerd, dit zal verder uitgezocht worden begin 2016.

De totale exportwaarde van alle diensten door Nederlandse organisaties in Q1 2015 tov. Q1 2014 steeg trouwens met 6%, dus de neergang in de export van logistieke diensten is opmerkelijk en verdient nader onderzoek.



3. Resultaten what-if analyse Monitor Export logistieke diensten

3.1 *Uitgangspunten what-if analyse Exportmonitor*

Zoals aangegeven is het aandeel van logistieke diensten dat bepaald is voor alle relevante categorieën van diensten aan een eerste review onderworpen. Dit is toegelicht in Deliverable 1, en hierbij is voor sommige categorieën het percentage aan logistieke diensten zoals vastgesteld in 2014 aangepast (toegelicht in Deliverable 1). In deze what if analyse is een berekening gemaakt van de waarde van export van logistieke diensten bij deze aanpassing:

- Industriële diensten: 9% logistiek ipv 11%
- Diensten in onderhoud en reparatie: 12% logistiek, gelijk
- Zeevaart vrachtvervoer: 100% logistiek, gelijk
- Zeevaart vervoersondersteunend: het deel wat vervoer van zeevracht ondersteund, dit is in de praktijk 99% omdat er zeer weinig personenvervoer via de zee is, gelijk
- Luchtvaart vrachtvervoer: 100% logistiek, gelijk
- Luchtvaart vervoersondersteunend: het deel wat vervoer van luchtvracht ondersteund, dit is in de praktijk 30%, de meeste geëxporteerde dienstverlening is voor passagiersvervoer, gelijk
- Overig vrachtvervoer: 100% logistiek, gelijk
- Overig vervoer vervoersondersteunend: het deel wat vervoer van wegvracht, spoorvracht, binnenvaart ondersteund, dit is in de praktijk 95% omdat er betrekkelijk weinig personenvervoer via de weg en spoor is in vergelijking met vrachtvervoer, gelijk.
- Post en koeriersdiensten: 100%, gelijk
- Financiële diensten: 0,3% logistiek, slechts een zeer beperkt deel supply chain finance gerelateerd, gelijk
- Telecommunicatie-, computerdiensten: 13% logistiek gerelateerd ipv. 24%
- Research en development (R&D): 1% logistiek gerelateerd, gelijk
- Professionele en managementadvies: 8% logistieke gerelateerd, gelijk
- Ov. culturele/recreatieve diensten: 5% logistiek gerelateerd ipv. 25%.





3.2 Resultaten what if analyse Monitor Export logistieke diensten 2015

De resultaten van de what if analyse berekening van de exportwaarde van logistieke diensten door Nederlandse bedrijven voor Q1 2014 t/m Q1 2015 volgens de in de vorige paragraaf beschreven nieuwe percentages voor enkele categorieën staat weergegeven in onderstaande tabel.

Tabel 3 Resultaten what if analyse waarde export logistieke diensten

Diensten met logistieke component	% logistiek	Q1 2014 mln euro	Q2 2014 mln euro	Q3 2014 mln euro	Q4 2014 mln euro	2014 mln euro	Q1 2015 mln euro
S Totaal Diensten							
SA Industriële diensten	9%	124,1	111,5	112,7	122,8	471,1	116,7
SB Onderhoud en reparatie	12%	45,8	41,2	41,2	49,6	178,0	64,2
- SC12 Zeevaart: vrachtvervoer	100%	1684,0	1677,0	1721,0	1730,0	6812,0	1561,0
- SC13 Zeevaart: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	687,9	614,4	707,2	723,8	2734,1	666,7
- SC22 Luchtvaart: vrachtvervoer	100%	453,0	410,0	383,0	437,0	1683,0	406,0
- SC23 Luchtvaart: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	39,9	36,5	33,6	46,6	156,2	38,6
- SC32 Overig vervoer: vrachtvervoer	100%	2444,0	2579,0	2502,0	2597,0	10122,0	2310,0
- SC33 Ov. vervoer: vervoersondersteunend	% vracht/totaal	884,9	823,3	765,9	821,3	3295,2	832,5
SC4 Post- en koeriersdiensten	100%	149,0	162,0	157,0	189,0	657,0	212,0
SG Financiële diensten	0,30%	3,8	3,6	3,6	4,0	15,0	3,5
SI Telecommunicatie-, computerdiensten..	13%	935,0	942,2	1133,2	1255,5	4266,0	920,0
- SJ1 Research en development (R&D)	1%	4,8	5,0	5,3	5,8	21,0	5,4
- SJ2 Professionele en managementadviesd.	8%	165,2	167,0	154,7	167,4	654,3	176,3
- SK2 Ov. culturele/recreatieve diensten	15%	10,5	8,4	14,6	11,7	45,0	4,8
TOTAAL		7.632	7.581	7.735	8.162	31.110	7.318

De totale exportwaarde van logistieke diensten, kennis en kunde door Nederlandse bedrijven en organisaties was in 2014 in totaal iets ca. 10% lager met 31,1 miljard Euro. Het totaal van de export van diensten door Nederlandse bedrijven en organisaties was in 2014 in totaal 137,7 miljard Euro, dus het aandeel van logistieke diensten in de totale export van diensten was **22,3%** bij de uitgangspunten in deze what if analyse.

Begin 2016 zullen de uitgangspunten en resultaten van deze what if analyse doorgenomen worden met oa. CBS, en de resultaten zullen in de eindrapportage worden verwerkt.



4. Resultaten market Intelligence

4.1 Samenstelling groslijst van innovatieve logistieke exportdiensten

Om een overzicht te krijgen van de te exporteren logistieke diensten die binnen de verschillende categorieën van logistieke diensten vallen is de afgelopen maanden een groslijst van innovatieve logistieke diensten met exportkansen gemaakt. Deze groslijst is hieronder opgenomen voor zowel de invalshoek vervoersdiensten (weg, binnenvaart, spoor, zeevaart en luchtvaart) als de invalshoek ICT/ketenregie/overige diensten. De individuele initiatieven zijn tevens onderverdeeld naar volwassenheid van de te exporteren dienst. Deze groslijst vormen de basis voor verder onderzoek van de kennisexportdiensten in 2016.

Tabel 4 Groslijst logistieke diensten in ICT/ketenregie/overig.

Thema	Bron/bedrijf	Categorie
Advies ketenregiediensten	Argusi	A: Volwassen commerciële dienst
Advies ketenregiediensten	CARoz	A: Volwassen commerciële dienst
Big data planning zeevracht	CAPE Groep	B: Nieuwe dienst uit project
Bundeling in fashion	Ewals	C: Kennis
Ketenregie / finance	Flinger	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregie / finance	TransdocLink	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregie / finance	Pro-Quidity	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregie / finance	Blue Rock Logistics	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregie diensten	Van Berkel	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregie diensten automotive	IZI Motive/Packs	B: Nieuwe dienst uit project
Ketenregie returnmanagement	12return	B: Nieuwe dienst uit project
Ketenregie servicelogistiek	Gordian	B: Nieuwe dienst uit project
Ketenregiediensten	IDS	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregiediensten	Simacan	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregiediensten	Spierings Smart Logistics	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregiediensten	E-Lc	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregiediensten	GET Service / Jan de Rijk	B: Nieuwe dienst uit project
Ketenregiediensten agro	SilFit	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregiediensten bouw	Formaat XL	A: Volwassen commerciële dienst
Ketenregiediensten staalhandel	INAD	B: Nieuwe dienst uit project
Ketenregiediensten zorg	Huuskes Vers	B: Nieuwe dienst uit project
Logistiek platform	Cargogator	A: Volwassen commerciële dienst
Logistiek platform sierteelt	Hubways	B: Nieuwe dienst uit project
Monitoring t.b.v. bundeling	Antaris Solutions	B: Nieuwe dienst uit project
Planning/bundeling chemie	4C4Chem	C: Kennis
Planningtool terminals	Modality/CTU/MCS/TNO	B: Nieuwe dienst uit project
Planningtool terminals	Cofano	B: Nieuwe dienst uit project
Software/advies ketenregie	Quyntess	A: Volwassen commerciële dienst
Software/advies ketenregie	ORTEC	A: Volwassen commerciële dienst
Software/advies ketenregie	CAPE Groep	A: Volwassen commerciële dienst
Software/advies ketenregie	Quintiq	A: Volwassen commerciële dienst
Software/advies ketenregie	Eyefreight	A: Volwassen commerciële dienst
Software/advies ketenregie	Centric	A: Volwassen commerciële dienst
Software/advies ketenregie	ISTIA	A: Volwassen commerciële dienst
Subcontractor-app	CAPE Groep	B: Nieuwe dienst uit project





Tabel 5 Groslijst logistieke diensten in vervoer (weg, binnenvaart, spoor, zeevaart en luchtvaart)

Thema	Bron/bedrijf	Categorie
Synchromodale vervoersdiensten	EGS	A: Volwassen commerciële dienst
Bundeling intermodale vervoersstromen	Greenway Logistics	A: Volwassen commerciële dienst
Synchromodale vervoersdiensten	GEBA Trans	A: Volwassen commerciële dienst
Synchromodale vervoersdiensten	Topsector Logistiek	B: Nieuwe dienst uit project
Planning/bundeling chemie	Dinalog/4C4Chem	C: Kennis
Synchromodale vervoersdiensten Agrofood	Topsector Logistiek	B: Nieuwe dienst uit project
Bundeling intermodale vervoersstromen	Lean & Green	C: Kennis
Synchromodale vervoersdiensten	Samskip	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool synchromodaal	IDVV (Syflon)	C: Kennis
Planningstool multimodaal	IDVV	C: Kennis
Planningstool synchromodaal	IDVV	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool synchromodaal	IDVV	A: Volwassen commerciële dienst
Webservice handling logistiek	Dinalog (SIEEG)	C: Kennis
Planningstool multimodaal	Dinalog (Extended Gate)	C: Kennis
Planningstool synchromodaal	IDVV (Synchromodaily)	B: Nieuwe dienst uit project
Planningstool synchromodaal	IDVV (TICS)	C: Kennis
Software multimodaal	CoSo	A: Volwassen commerciële dienst
Managementsysteem ports	Dinalog	C: Kennis
Software/advies multimodaal	Caroz	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool multimodaal	Inlandlinks	A: Volwassen commerciële dienst
Consultancy diensten	Bureau Voorlichting Binnenvaart	A: Volwassen commerciële dienst
Synchromodale vervoersdiensten	Contargo	A: Volwassen commerciële dienst
Serious game synchromodaal plannen	TNO	B: Nieuwe dienst uit project
Planningstool synchromodaal	Dinalog/SynchromodallT	C: Kennis
Planningstool synchromodaal	Dinalog/SPoT	C: Kennis
Software en consultancy logistieke keten	Wayz	A: Volwassen commerciële dienst
Software/consultancy synchromodaliteit	Centric	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool synchromodaal	PTV group/Ixolution	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool intermodaal	Dinalog/CDIT	C: Kennis
Intermodale vervoersdiensten	GVT	A: Volwassen commerciële dienst
Intermodale vervoersdiensten	Groenenboom Transport	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool intermodaal	Quintiq	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool intermodaal	Inforit/CQM consultancy	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool intermodaal	Cofano Software Solutions	A: Volwassen commerciële dienst
Consultancy diensten	Van den Bosch Transporten	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool intermodaal	Yellowstar Solutions	A: Volwassen commerciële dienst
Planningstool intermodaal	Ortec	A: Volwassen commerciële dienst
Consultancy diensten	IDS Supply Chain Executers	A: Volwassen commerciële dienst
Vervoersdiensten intermodaal	2 Connect Logistics	A: Volwassen commerciële dienst
Consultancy intermodaal vervoer	REWIND	C: Kennis

