

Jaarplan 2017

Topsector Logistiek



Inhoudsopgave

| | |
|--|----|
| 1. Inleiding..... | 3 |
| 2. Projecten portfolio | 5 |
| Bijlage 1. Relatie tussen de acties en de KPI's..... | 7 |
| Bijlage 2. Sturingsmodel | 11 |
| Bijlage 3. Nadere beschrijving projecten..... | 12 |



1. Inleiding

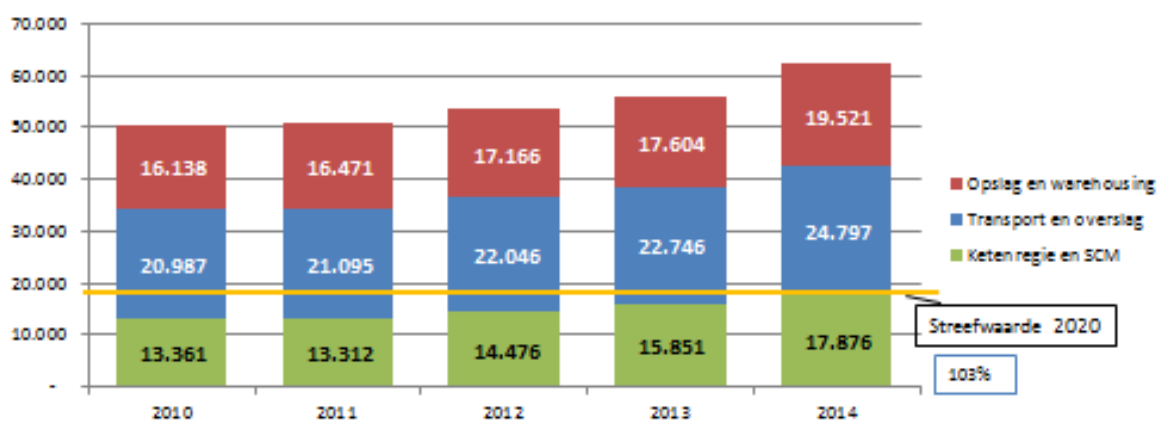
Voorliggende notitie kent een tweeledig doel:

1. Beknopte onderbouwing van de door TSL voorgenomen partiële intensivering en verbreding van het lopende programma en daaraan gerelateerde aanvraag van extra verplichtingsruimte;
2. Informatie ten behoeve van de noodzakelijke besluitvorming door betrokken bewindslieden.

Stand van zaken Key Performance Indicators

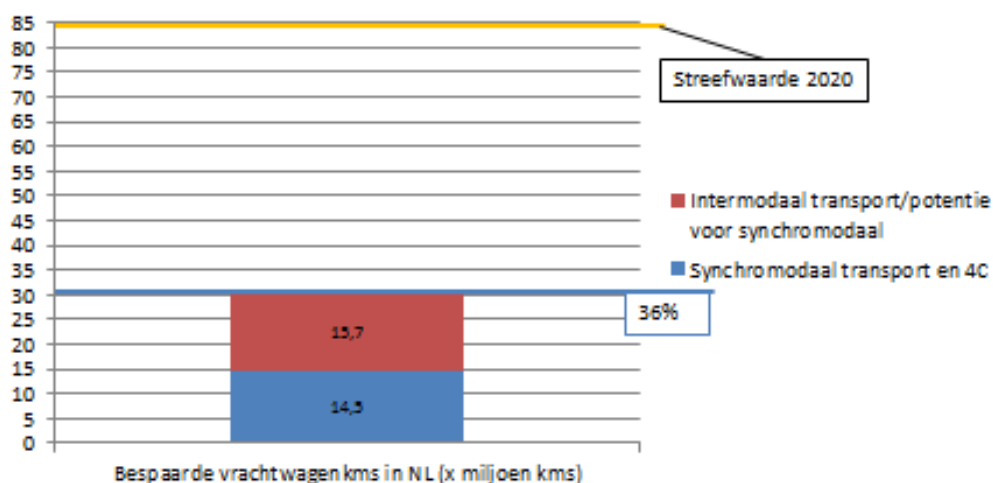
De Topsector Logistiek stuurt op een maximale bijdrage van projecten en activiteiten aan de streefwaarden van zes Key Performance Indicators (KPI's). Hieronder is per KPI het tussentijdse resultaat gegeven.

KPI 1. Extra omzet Ketenregie activiteiten (streefwaarde in 2020 bijdrage aan het BBP € 17,3 mrd.)



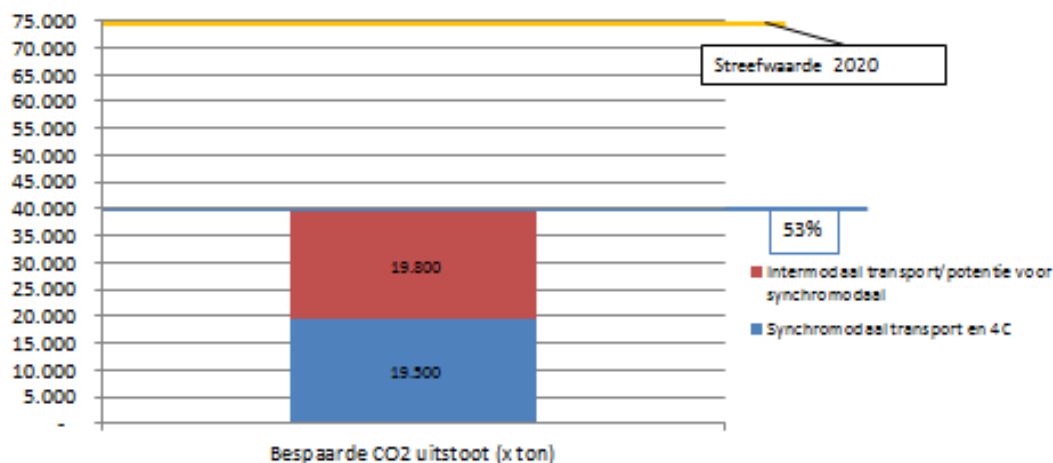
Medio oktober 2016 is het cijfer van 2014 bekend geworden. De streefwaarde is daarmee reeds gerealiseerd. Dat is goed nieuws, maar de Topsector wil meer. De activiteiten rond met name 4C zullen ook de komende jaren nog tot een verdere stijging van het BBP leiden.

Voor **KPI 2.** Aantal vrachtkilometers dat van de weg wordt gehaald (streefwaarde in 2020 minimaal 85 mln. vrachtwagenkilometers van de weg)



De monitor is in maart 2017 opgeleverd. Binnen de innovatieprojecten in de twee Actielijnen Synchronodaal Transport en 4C is in 2015 30,2 miljoen vrachtwagenkilometers in Nederland bespaard. Dit is 36% van de streefwaarde van 85 miljoen vrachtwagenkilometers in 2020. Bijna de helft van de bespaarde vrachtwagenkilometers wordt al via synchronodale en 4C dienstverlening vervoerd, de andere helft komt uit multimodale projecten die de komende jaren synchronodaal kan worden.

KPI 3. CO₂ besparing (streefwaarde in 2020 68.700 ton CO₂ bespaard of voorkomen¹)



De monitor is in maart 2017 opgeleverd. Binnen de innovatieprojecten in de drie Actielijnen Synchronodaal Transport, 4C en Stadslogistiek is in 2015 39.300 ton CO₂ uitstoot in Nederland bespaard. Dit is 53% van de streefwaarde van 73.700 ton CO₂ uitstoot in 2020. Het grootste deel hiervan is gerealiseerd in synchronodale projecten.

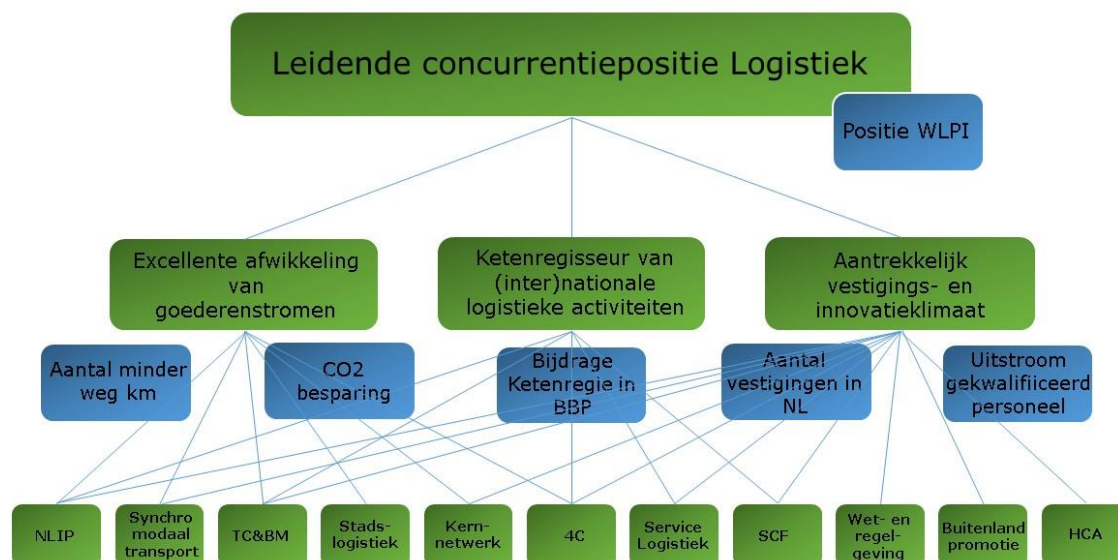
KPI 4. Aantal bedrijven dat zich met logistieke of ketenregie activiteiten vestigt in Nederland, dan wel logistieke activiteiten in Nederland laat uitvoeren of aansturen (streefwaarde in 2020: 100 bedrijven en activiteiten naar Nederland) laat door de crisis een grillig verloop zien. In 2014 zijn 79 landingen geregistreerd, na een sterke dip in 2011 van 56 landingen. De verwachting is dat de streefwaarde van 100 landingen per jaar zal worden gerealiseerd.

KPI 5. Uitstroom van gekwalificeerde professionals van de opleidingen in de arbeidsmarkt met een logistiek opleiding en grondige kennis over de innovatiethema's – streefwaarde in 2020 stijging van de instroom in de opleiding op HBO/WO niveau met 50% - is gestegen met 29%. De verwachting is dat 50% groei kan worden gerealiseerd.

KPI 6. Positie World Logistics Performance index (streefwaarde 2020: eerste positie in Europa) gaf een stijging in 2014 naar de 2^e plaats op de WLPI. In 2016 is de totale score van Nederland t.o.v. 2014 gestegen, en is de achterstand in score op koploper Duitsland deels ingelopen. Desondanks is Nederland gezakt in rangorde naar de 4^e plaats doordat België en Zweden een sprong gemaakt hebben op sommige onderdelen. Nederland doet het relatief goed op gebied van douane en logistics competence, maar blijft enigszins achter op tracking & tracing, internationale shipments en timeliness. De verschillen tussen plaats 1 t/m 4 zijn nu klein. Het streven blijft dat de eerste plaats wordt behaald.

¹ Met de extra aandacht voor duurzaamheid zal de topsector voor KPI 3 (CO₂reductie) naar verwachting binnenkort een hogere streefwaarde formuleren. Hier moet nog besluitvorming over plaatsvinden.

De relatie tussen de acties en de KPI's is weergegeven in onderstaande figuur. In bijlage 1 is een nadere beschrijving gegeven van de bijdrage van de acties aan de KPI's.



Naast de resultaten op de KPI's is er in het Topsector Logistiek programma meer gerealiseerd. Zo is er door de samenwerking in de triple helix een gezamenlijke focus ontstaan met een integrale programmering van fundamenteel onderzoek tot en met implementatie en valorisatie. Bedrijven en andere overheden onderschrijven het belang en investeren in het programma.

Cofinanciering en financiering door andere partijen

De co-financiering is tot nu toe ongeveer 45%. Daarnaast financiert EZ jaarlijks € 3 mln extra via onder andere de TKI Toeslag regeling, de TTI transitierегeling en nog eens € 3,3 mln via NWO en TNO. Douane investeert enkele miljoenen in de acties NLIP en Trade Compliance en Border Management. OC&W investeert onder andere in de Centers of Expertise en de Centers voor Innovatief Vakmanschap. De IenM middelen worden ingezet voor onderzoek (niet fundamenteel) en implementatie en valorisatie, zodat de effecten op de KPIs snel gerealiseerd kunnen worden.

2. Projecten portfolio

De Topsector Logistiek stelt voor een aantal onderwerpen toe te voegen in de projectportfolio en een aantal onderwerpen te versterken. Projecten worden altijd in samenspraak met het bedrijfsleven ontwikkeld, waarbij cofinanciering het uitgangspunt is.

Argumentatie:

Verder versterken wat goed gaat en waarde genereert, stijgende lijn in bereiken KPI's continueren. De concurrentiekracht en exportkracht staan hierbij onverminderd centraal. De Topsector neemt daarnaast steeds meer verantwoordelijkheid om bij te dragen aan maatschappelijke uitdagingen zoals duurzaamheid en bereikbaarheid, dit is mede op aangegeven van IenM. Dit betekent dat er in de programmering steeds meer plaats wordt ingeruimd voor projecten op het gebied van duurzaamheid en bereikbaarheid.

De duurzaamheidsaanpak komt sterk tot uiting in de 'Factor Zes'-aanpak die in het kort op het volgende neerkomt. Als de vraag naar transport vglend uit economische groei wordt afgezet tegen de ambities om

uitstootreductie te realiseren conform het klimaatakkoord (Parijs COP21), dan betekent dat in 2050 een factor zes efficiëntieverbetering voor logistiek: 6 keer zoveel goederen vervoeren per kg CO₂ uitstoot. Het realiseren van deze opgave in de komende 34 jaar gaat veel verder dan voor de hand liggende maatregelen. Hiervoor is een zelfactiverende sector nodig, waarin door middel van meer samenwerking, meer data, control towers en benchmarking, andere logistieke concepten, synchromodaal transport en een sterke werknemerspopulatie het beste uit de afzonderlijke bedrijven wordt gebundeld. Het transitiepad waar nieuwe technologie en brandstoffen een belangrijke rol spelen wordt per logistiek segment uitgewerkt: het behoud van concurrentiekracht is essentieel. Een deel van de (bestaande en nieuw aangevraagde) middelen worden ingezet voor nieuwe technologie en brandstoffen.

Daarnaast geeft de Topsector meer aandacht aan smart mobility, ook als cross-over met de Topsector HTSM. Bijvoorbeeld neemt de Topsector in de programmering Platooning Trucks op, waarbij er daadwerkelijk door bedrijven geplatoond gaat worden in navolging van de challenge tijdens het EU-voorzitterschap.

In onderstaande portfolio-tabel is per actie aangegeven welke nieuwe onderwerpen toegevoegd gaan worden, en welke onderwerpen worden geïntensiveerd en toegevoegd en in de jaren 2018/2019/2020 nadrukkelijk verder ingevuld en uitgebreid gaan worden. Dit overzicht betreft een impressie van nieuwe en/of wezenlijke acties, die grote meerwaarde hebben voor de Topsector Logistiek.

| Actie | Intensivering | Nieuw |
|---------------------------------------|--|---|
| NLIP | Nieuwe technologie, in het bijzonder hyperlinked data delen via "iShare" | Innovatieve experimenten (Gainsharing, Big Data, Open Trip Model) Real-time-data |
| Synchromodaal | Verhogen intensiteit Lean and Green Synchromodaal samenwerkingsprojecten met (internationale verladers) | |
| Trade Compliance en Border Management | UCC integratie in ketens | |
| MIRT | | Goederencorridor projecten |
| 4C (Cross Chain Control Centers) | Activeren marktpartijen (mindshift, voorbeeldprojecten, prijsvragen, etc.) <ul style="list-style-type: none"> - Bouwlogistiek - sierteelt - andere ketens | Horizontale samenwerking Versterken communities |
| Service Logistiek | MKB activeren Awareness en opleiding | Versterken communities Mogelijkheden cross-over (zoals gebruik E-commerce supply chains) |
| Supply Chain Finance | Blockchain technologie Community doorzetten, inclusief internationaal toonaangevende initiatieven, zoals challenge | |
| Buitenland promotie | Continueren op niveau | |

| | | |
|--------------------------------------|---|--|
| Human Capital Agenda | KDC's Opleiden docenten Levenslang leren accreditatie Imago en instroom Sociale innovatie | Innovations for Future Skills Niveau planners verhogen |
| Regeldruk vermindering | Continuering van overgebleven knelpunten na MAR-L | |
| Stadslogistiek | E-commerce innovatie Facilitaire logistiek Koel/vers/levensmiddelen Bouwlogistiek Annual Outlook Stadslogistiek | Invloed grote trends, zoals "superblocks" in steden, parkeer-slots, directe B2C-levering, verkleining dropsize, LEV's en cargobikes. |
| Strategische Projecten en Monitoring | F35-service control tower bid for PoC Factor 6 (realisatie Parijs doelstellingen) | F35 demo (indien bid slaagt) Platooning Ondersteuning Startups |

Bijlage 3. geeft een nadere beschrijving van de projecten.

Bijlage 1. Relatie tussen de acties en de KPI's

Onderstaande tabel geeft een nadere specificering van de bijdrage per actie aan de KPI's.

| | Bijdrage BBP (Ketenregie) | Aantal minder wegtransport kilometers | CO2 besparing | Aantal vestigingen in NL | Uitstroom gekwalificeerde studenten |
|--------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------------------------|
| NLIP | | | | | |
| Synchromodaal | | 35 mln. | 18.700 ton kg | | |
| Trade compliance | 138 mln. | | | | |
| Stadslogistiek | | | 5.000 ton kg | | |
| 4C | 1,8 mrd. | 50 mln. | 45.000 ton kg | | |
| Service Logistiek | | | | | |
| SCF | 1 mrd. | | | | |
| Kernnetwerk | | | | | |
| Buitenlandpromotie | | | | 100 | |
| Wet- en regelgev. | | | | | |
| Human Capital | | | | | 2.100 |
| Streefwaarde 2020 | 17,3 mrd. | 85 mln. | 68.700 ton kg | 100 | 2.100 |

Tabel 2. Bijdrage acties aan Streefwaarden op programmaniveau.

| Bijdrage BBP (Ketenregie) | Aantal minder wegkilometers | CO2 besparing | Aantal vestigingen in NL | Uitstroom gekwalificeerde studenten | Eerste positie WLPI |
|--|---|--|---|---|--|
| NLIP is randvoorwaardelijk voor ketenregie | NLIP is randvoorwaardelijk voor een goede afwikkeling van stromen | NLIP maakt optimalisatie mogelijk, waardoor minder onnodig wordt vervoerd | Als Nederland NLIP heeft gerealiseerd, dan trekt dat nieuwe logistieke activiteiten aan | | Realisatie van NLIP heeft een positief effect op de positie op de WLPI |
| | Synchromodaal Transport streeft naar 35 mln. minder kilometers over de weg, door betere afstemming en gebruik van andere modaliteiten | Synchromodaal Transport streeft naar 18.700 tonkg CO2 reductie, door inzet van meer duurzame modaliteiten als spoor en binnenvaart | Door een slimme afhandeling van goederenstromen wordt Nederland aantrekkelijker voor partijen om hun activiteiten heen te verplaatsen of zich te vestigen | Voor Synchromodaal Transport zijn synchromodale planners essentieel. Dit vraagt een aanpassing in het curriculum, maar levert daarna hooggekwalificeerd personeel | Afhandeling van goederenstromen is onderdeel van de WLPI vragenlijst |
| Trade Compliance en Border Management streeft naar een extra bijdrage aan het BBP van € 138 mln. | | | Door een goede (douane) afhandeling is Nederland aantrekkelijker voor bedrijven om zich te vestigen | Trade compliance en border management draagt bij aan de Master Trade Compliance, wat leidt tot goed gekwalificeerde studenten | De efficiëntie van de douane en border management is onderdeel van de WLPI vragenlijst |
| | Door logistiek in de stad beter te organiseren, kunnen kilometers worden vermeden | Stadslogistiek streeft naar Zero Emission Stadslogistiek, dit levert een besparing op van 5.000 ton kg CO2 tot 2020 | Door goed georganiseerde stadslogistiek verbetert het logistieke netwerk van Nederland en zo de aantrekkelijkheid | In stadslogistiek wordt een actieve koppeling gemaakt met het onderwijs voor goede inbedding in het curriculum | |
| 4C streeft naar een extra bijdrage aan het BBP van € 1,8 mrd. | 4C streeft naar 50 mln. minder wegkilometers, door bundeling van stromen, het combineren van vrachten, betere afstemming en voorkomen van transport | 4C streeft naar een CO2 besparing van 45.000 tonkg | Door de vestiging van een aantal 4C's en daarmee de hoge kennispositie van NL op dit terrein, is het voor buitenlandse partijen aantrekkelijk zich hier te vestigen | 4C vraagt om personeel dat over de bedrijfsgrens kan kijken. Een 4C is bovendien een aantrekkelijke werkomgeving voor nieuwe medewerkers | |
| Service Logistiek levert een extra bijdrage aan het | | | Door Nederland te positioneren als Maintenance Valley | | |

| | | | | | |
|---|--|---|--|---|--|
| BBP, door control towers op te zetten | | | en de voorraadkosten zo laag mogelijk te houden, is Nederland voor deze activiteiten een aantrekkelijk vestigingsland. | | |
| Supply Chain Finance streeft naar een extra bijdrage van 1 mrd. aan het BBP door de ontwikkeling van nieuwe diensten | | | SCF is een nieuw expertisegebied. Een vooraanstaande positie van Nederland draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat | SCF is een nieuw expertisegebied dat wordt geïntegreerd in het curriculum | |
| Om de corridors van Kernnetwerk optimaal te laten functioneren zal ketenregie worden toegepast | Bij optimale inrichting van de multimodale goederencorridors zal betere benutting van alle modaliteiten kunnen plaatsvinden. In de praktijk zal dit een verschuiving van weg naar spoor en water betekenen | Bij optimale benutting van alle modaliteiten zal er meer vervoerd worden via de relatief energiezuiniger modaliteiten | Optimaal functionerende goederencorridors, als onderdeel van het logistieke systeem zal de aantrekkelijkheid van NL als vestigingsland vergroten | | |
| Door nieuwe vestigingen en het aantrekken van nieuwe logistieke activiteiten draagt Buitenlandpromotie bij aan de groei van het BBP | | | Buitenlandpromotie streeft naar 100 nieuwe vestigingen of logistieke activiteiten per jaar | | |
| | Wet- en regelgeving lost knelpunten op voor synchromodaal transport en draagt zo indirect bij aan het verlagen van het aantal wegtransport kilometers | Wet- en regelgeving lost knelpunten op voor synchromodaal transport en draagt zo indirect bij aan het verlagen van het aantal wegtransport kilometers | Lage lastendruk draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat | | |
| Door aandacht te besteden aan goed opgeleide docenten en integratie van de topsector acties in het curriculum | Door aandacht te besteden aan goed opgeleide docenten en integratie van de topsector acties in | Door aandacht te besteden aan goed opgeleide docenten en integratie van | Hoge standaard van logistieke kennis en opleidingen dragen bij aan een aantrekkelijk | De Human Capital Agenda streeft naar een instroom in de HBO opleidingen | |

| | | | | | |
|--|---|---|--|-------------------|--|
| op diverse niveaus draagt de Human Capital agenda bij aan een hogere productiviteit en meer hoogopgeleid personeel en levert daarmee indirect een extra bijdrage aan het BBP | het curriculum op diverse niveaus levert de Human Capital agenda betere planners, die meerdere modaliteiten naast elkaar kunnen plannen en meer gebruik zullen maken van spoor en binnenvaart | de topsector acties in het curriculum op diverse niveaus en aandacht voor duurzaamheid draagt de Human Capital agenda indirect bij aan verlaging van CO2 uitstoot | vestigingsklimaat en tevens aan een aantrekkelijk innovatieklimaat | van 2100 per jaar | |
|--|---|---|--|-------------------|--|

Tabel 3. Kwalitatieve bijdrage acties aan Streefwaarden op programmaniveau.



Bijlage 2. Sturingsmodel

De governance structuur is uitgebreid beschreven in het document Governance, proces, criteria, waarover separaat met IenM overleg plaatsvindt. Hierin is opgenomen welke overlegstructuren het programma beheersen, welke criteria gelden en hoe tussen Topteam, Programmasecretariaat en TKI Dialog wordt afgestemd. In hoofdstuk 2 is per actie beschreven hoe de besluitvorming over goedkeuring van projecten plaatsvindt. Hieronder zijn de beoordelingscriteria voor de projecten herhaald.

Criteria bij beoordeling van projecten en activiteiten

De projecten en activiteiten in het Jaarplan zijn door de Stuurgroepen en TKI geselecteerd, rekening houdend met de volgende criteria:

- A. Bijdrage aan de door het Topteam gestelde ambities van de topsector;
- B. Passendheid binnen de inhoudelijke focus van de acties, zoals afgestemd in het Topteam;
- C. Bijdrage aan de openstaande witte vlekken en termijn waarop deze effect hebben;
- D. Bijdrage aan de voor de actie geldende KPI's en termijn waarop deze effect hebben;
- E. Mate van commitment, uitgedrukt in cofinanciering, passend binnen het streven op programmaniveau naar 50% cofinanciering (controle op stapeling van subsidies en dubbel telling van private bijdrage).

Bij de werking in plannen van aanpak dienen deze punten te zijn geconcretiseerd en wordt hier opnieuw op getoetst. Daarnaast worden de projecten beoordeeld op:

- F. Helderheid van het beschreven plan, waarin doelstellingen, activiteiten, mogelijke bijstuurmomenten, aansturing en afstemming, organisatie, monitoring op bijdrage aan KPI's, planning, mijlpalen/tussentijdse resultaten, risico's en kennisverspreiding goed is opgenomen;
- G. Kosteneffectiviteit in termen van zowel tarifiering van project, van het project als geheel en van de bijdrage aan de KPI's. (Hiermee wordt geborgd dat renderende projecten en activiteiten worden gekozen. Beoordeling bij voorkeur kwantitatief, maar vooraf zal geen kosten/batenmodel worden opgezet wegens diversiteit van projecten/activiteiten: inschatting door programmasecretariaat of TKI, kaders voor begroting opgesteld door stuurgroepen);
- H. Zicht op opschaalbaarheid, valorisatie, uiteindelijke reguliere uitvoering zonder overheidsbijdrage;
- I. Bijsturingsmogelijkheden via programmasecretariaat wat betreft tijd, scope en risico's;
- J. Organisatorische en inhoudelijke afstemming met lopende of nog te starten andere topsector projecten;
- K. Bereidheid tot kennisdelen en actieve bijdrage aan het verspreiden;
- L. Compliance check:
 - o Europese en Nederlandse aanbestedingsnormen en regels;
 - o Balkenendenorm;
 - o Cofinancieringseisen;
 - o Integriteitstoets (Bibob);
 - o Etc.

Bijlage 3. Nadere beschrijving projecten

Onderstaande tabel geeft een korte beschrijving van de voorgestelde projecten ter intensivering en toevoeging.

| Actie | Intensivering | Nieuw |
|---------------------------------------|--|--|
| NLIP | NLIP versterkt haar aandacht voor nieuwe technologie (in plaats van een klassiek centraal port community systeem), in het bijzonder rond hyperlinked data delen via “iShare”, het project in samenwerking met onder andere Innopay, waarbij data halen centraal staat, in plaats van brengen en alle vragen daar omheen over bijvoorbeeld autorisatie en identificatie en eigenaarschap van data. | NLIP deed eerder vooral grote projecten, vaak mainport gericht. NLIP wil meer Innovatieve experimenten doen rond Gainsharing, Big Data, en bijvoorbeeld het Open Trip Model en projecten rond het Real-time delen van data . |
| Synchromodaal | Verhogen intensiteit Lean & Green Synchromodaal , het landelijke en regionale samenwerkingsprogramma rond de implementatie van synchromodaal transport. Hiermee wordt daadwerkelijk geïmplementeerd, halen bedrijven kilometers van de weg, waardoor CO2 wordt bespaard. Dit programma is gericht op verladers en richt zich daarnaast op het beter laten samenwerken van de modaliteiten Niet alleen wil de actie de beweging stimuleren, maar ook pilots en implementatie. | |
| Trade Compliance en Border Management | UCC integratie in ketens: de Union Customs Code is per mei 2016 in gegaan. Implementatie is een complex proces, waarin processen, software, en allerlei andere zaken moeten worden aangepast aan de nieuwe situatie, die lang niet in alle gevallen helder gedefinieerd is. Om te voorkomen dat al die bedrijven, en hun software leveranciers allemaal zelf het wiel gaan uitvinden zal een sectorbreed ondersteuningsprogramma worden ontwikkeld. Dit programma bouwt voort op de publiek-private samenwerking tussen bedrijfsleven en douane. | |

| | | |
|----------------------------------|---|--|
| MIRT | | Goederencorridor projecten in navolging van de MIRT goederencorridor onderzoeken die IenM in 2015 en 2016 heeft uitgevoerd. |
| 4C (Cross Chain Control Centers) | 4C zet in op implementatie van de ontwikkelde kennis en het activeren van marktpartijen om de ketenregie over ketens heen te realiseren. Hiervoor worden activiteiten als mindshift, voorbeeldprojecten, prijsvragen, ontwikkeld, gericht op diverse ketens, zoals bouwlogistiek en sierteelt, maar ook retail en electronica. Door het extra stimuleren van implementatie wordt ingezet op een direct effect van wegkilometers voorkomen en CO2 uitstoot beperken. | Door het versterken van community vorming leren bedrijven van elkaar over de 4C aanpak, hoe kosten en voordelen tussen partijen te verdelen en meer horizontaal samen te werken. |
| Service Logistiek | Service Logistiek zet ook in op implementatie van de ontwikkelde kennis, specifiek gericht op het activeren van het MKB. Daarnaast zet Service logistiek in op awareness en het verspreiden van de ontwikkelde kennis via opleidingen. | Door het versterken van de service logistics community werken bedrijven beter samen bij implementatie en kennisverspreiding. Doorontwikkeling van business modellen en governance structuren voor horizontale- en verticale samenwerking om samenwerkingsverbanden de benodigde tools te bieden om volgstappen te maken. Mogelijkheden cross-over (zoals gebruik E-commerce supply chains) |
| Supply Chain Finance | Nederland heeft een leidende positie in Supply Chain Finance en zit een bloeiende Community voor, waarin innovatieve initiatieven zijn opgenomen, zoals een internationale challenge waaraan diverse landen en universiteiten deelnemen. Deze positie wil zij verder versterken. Blockchain technologie is een nieuwe technologie, die kan worden toegepast in de logistiek, zodat werkkapitaal beschikbaar komt. Nederland wil haar leidende positie in blockchain technologie behouden en versterken. | |

| | | |
|------------------------|--|---|
| Buitenland promotie | Buitenlandpromotie is in overleg met alle stakeholders opgezet. De Board wil de activiteiten op niveau continueren. | |
| Human Capital Agenda | <p>De Kennis Distributie Centra hebben tot doel bedrijfsleven en hbo's te verbinden en tevens om samenwerking tussen hbo's te versterken en prioritering van onderzoek te bevorderen.</p> <p>Het kennisniveau van de docenten op mbo en hbo niveau behoeft blijvend aandacht, zodat de kennis die in het programma wordt ontwikkeld, niet alleen aan de docenten, maar ook aan de leerlingen wordt overgedragen.</p> <p>Om werkenden in de logistiek te stimuleren hun kennisniveau op peil te houden is een start gemaakt met een Levenslang leren accreditatie, die moet worden doorgezet.</p> <p>Ook aandacht voor het imago van logistiek en de resulterende instroom van studenten in de opleiding behoeft versterking.</p> <p>Sociale innovatie is een nieuw onderwerp, dat versterking behoeft, ook om discussies rond robotisering logistieke taken op een goede manier vorm te geven.</p> | Innovations for Future Skills is gericht op toekomstige vaardigheden van logistieke professionals. Onder meer door toenemende robottisering zal de inhoud van het werk veranderen. Ditzelfde geldt voor planners, die op een hoger niveau meerder modaliteiten en goederenstromen moeten beheersen. |
| Regeldruk vermindering | Continuering van overgebleven knelpunten na MAR-L, betreft de resterende punten van de ACTAL scan rond knelpunten in wet- en regelgeving. Hier wordt ingezet op een nationaal single window handel en transport en op stedelijk goederenvervoer, waarbij m.n. aandacht gaat naar de integratie van goederenvervoer in gemeentelijk beleid | |
| Stadslogistiek | De actie Stadslogistiek heeft versterking nodig op diverse gebieden, die de uitstoot van CO2 in de stad generen: E-commerce innovatie, om te voorkomen dat het aantal bestelbusjes in de stad nog sterker zal groeien; Facilitaire logistiek, Koel/vers/levensmiddelen | Stadslogistiek zal ook aandacht besteden aan de invloed grote trends, zoals "superblocks" in steden, parkeer-slots, directe B2C-levering, verkleining dropsize, LEV's en cargobikes. |

| | | |
|--------------------------------------|---|---|
| | <p>Bouwlogistiek, eveneens een grote CO2 uitstoter, waar logistiek veel te winnen valt.</p> <p>De annual Outlook Stadslogistiek kijkt naar alle maatregelen om CO2 te beperken met behoud van de concurrentiepositie van de partijen en beziet welke brandstofmaatregelen wanneer tot goede resultaten leiden.</p> | |
| Strategische Projecten en Monitoring | <p>Nederland zet in op het verkrijgen van de F35-service control tower, door het werken aan een bid voor een Proof of Concept (PoC). Als Nederland de opdracht voor logistiek en onderhoud van de F-35 krijgt, levert dit een grote bijdrage aan het BBP, banen en kennisontwikkeling op.</p> <p>Op aandringen van IenM en na onderzoek van het Topteam, is besloten duurzaamheid meer te integreren in het programma. De implementatie van de Factor 6 aanpak betreft onder andere het opnemen van het Lean & Green programma, waarmee een bijdrage wordt geleverd aan de realisatie van de Parijs doelstellingen.</p> | <p>Indien het PoC bid slaagt, zal Nederland werken aan een F35 demo</p> <p>Platooning Trucks betreft het vervolg van de EU Truck Platooning Challenge, door het daadwerkelijk in het logistieke systeem piloten van truck platooning in diverse real life cases.</p> <p>Nederland kent geen investment capital klimaat, zoals bijvoorbeeld de US. Met all disruptive technologies die opkomen, wil de Topsector bijdragen aan de ondersteuning van Nederlandse start-ups.</p> |

